

الصندوق الاجتماعي للتنمية

# تقرير الموقف لشهر يونيو 2019

وحدة المراقبة والتقييم

## محتويات التقرير

1	محتويات التقرير
2	مقدمة
3	الصندوق الاجتماعي للتنمية في سطور
4	مُلخَص
5	الاستهداف وتوزيع المخصصات
6	توزيع المخصصات باستخدام مؤشر الأزمة ضمن المشروع الطارئ الممول عبر الأمم المتحدة
8	المشاريع تحت التنفيذ العاملة
8	1- توزيع المشاريع تحت التنفيذ إجمالاً
10	2- توزيع المشاريع تحت التنفيذ على الفروع والمحافظات
10	i. توزيع المشاريع على الفروع – يونيو 2019
10	ii. توزيع المشاريع على المحافظات حتى نهاية يونيو 2019
12	3- توزيع المشاريع العاملة على القطاعات الرئيسية
13	4- توزيع المشاريع العاملة على الممولين والاتفاقيات
13	i. توزيع المشاريع على الممول
14	ii. توزيع المشاريع العاملة على الاتفاقيات
17	5. توزيع المشاريع تحت التنفيذ على خريطة الجمهورية
19	المصادر التمويلية للصندوق
19	1- مصادر الصندوق التمويلية النافذة (حتى 30 يونيو 2019)
20	قصص إنسانية

## مقدمة

في ظلّ أوضاع معيشية قاسية واحتياجات متنوعة وظروف صعبة غير مسبوقه، يواصل الصندوق الاجتماعي للتنمية عمله للتخفيف من آثار الحرب المدمرة، فضلاً عن الفقر المزمن، في مختلف مناطق اليمن وفي جميع المحافظات، وفي إطار ما يتوفر من مواردٍ محدودةٍ لا تُقاس بأي حال بالاحتياجات الضاغطة والكارثة الإنسانية الأكبر في العالم.

يقدم الصندوق خدماته بصورة مستقلة ومبتعداً عن الجوانب السياسية وبدون تمييز بين أي منطقة أو شريحة اجتماعية وأخرى، فمشاريعه تنتشر عبر الرقعة الجغرافية للجمهورية اليمنية كاملةً.

لقد فرضت الظروف أعلاه تصدراً لأنشطة المساعدات النقدية المشروطة، وعلى رأسها النقد مقابل العمل، مجمل محفظة الأنشطة، وذلك لتمكين المستفيدين الأكثر فقراً ومعاناةً من شراء حاجياتهم الأساسية عبر حصولهم على دخل مؤقت... في حين يتم إنجاز وتأهيل أصول مجتمعية متنوعة تساعد المجتمع في تحسين الظروف المعيشية أينما أمكن. كما تم تشجيع المبادرات المجتمعية الهادفة إلى تحسين حالة الخدمات وتوفير الاحتياجات بوتيرة متنامية استنهاضاً لروح التعاون والمبادرة التي عُرفت بها المجتمعات اليمنية كإرث حضاري وتاريخي. وهناك الكثير من التدخلات القطاعية في مجالات المياه والطرق الريفية والزراعة والتغذية، وتستهدف أنشطة التغذية فئة أفقر النساء الحوامل والمرضعات والأطفال دون سن الخامسة، وخصوصاً من يعانون من سوء التغذية الشديد.

يقوم الصندوق الاجتماعي بكل ذلك في حين يواصل طمأنة الجهات المانحة حول استقلالية وشفافية وفعالية عمله، وحيادته سياسياً. ويقوم المانحون بدورهم بالتحقق من ذلك عبر وسائل مختلفة أهمها تقارير ومراجعة أطراف أخرى مستقلة.

ويأمل الصندوق أن يحافظ على قدراته للمساهمة مستقبلاً في مرحلة التعافي وإعادة الإعمار بإذن الله.

## الصندوق الاجتماعي للتنمية في سطور

تأسس الصندوق الاجتماعي للتنمية عام 1997 لِيُساهمَ بفعالية في التخفيف من الفقر وتحقيق أهداف التنمية في البلاد، حيث يعمل الصندوقُ على زيادة فرص الحصول على الخدمات الأساسية، وتعزيز الفرص الاقتصادية، والحدِّ من ضعف ومعاونة الفئات الفقيرة.

ويسعى الصندوقُ لتنفيذ أهدافه من خلال أربعة برامجٍ رئيسيةٍ، وهي: التنمية المجتمعية والمحلية، وبناء القدرات، وتنمية المنشآت الصغيرة والأصغر، والأشغال كثيفة العمالة (النقد مقابل العمل).

والصندوق الاجتماعي مؤسسة تنموية فاعلة، ينفذُ عملياته في كافة أنحاء البلاد، ويرصدُ استثماراته في 12 قطاعاً رئيسياً، يستجيبُ من خلالها للاحتياجات الأكثر إلحاحاً في المجتمعات الأشدَّ فقراً.

وكان الصندوق، منذ عام 2015، قد عمل على تكيف عملياته بما ينسجم مع التطورات التي نجمت عن الصراع المسلح في البلاد... حيث ركَّز على توفير الحماية الاجتماعية من خلال إيجاد عمالة مدفوعة الأجر لأكثر الأسر والأفراد تأثراً بالصراعات وعدم الاستقرار، وخصوصاً ممن اضطرتهم هذه الظروف إلى النزوح إلى مساكنهم ومناطقهم.

أعدَّ الصندوق استراتيجية الاستجابة الطارئة لعامي 2016-2017 كامتداد للمرحلة الرابعة من عملياته (2011-2015) لتكيف تدخلاته مع تلك التطورات السلبية في البلاد.

وفي ذات الاتجاه، طوَّر الصندوقُ—مع نهاية عام 2017—خطة الاستجابة الطارئة الثانية للأعوام 2018-2020 وتم إعادة ترتيب برامجه لتشمل إعادة تسمية برنامج الأشغال كثيفة العمل إلى برنامج الأمان الاجتماعي ويشمل كل من النقد مقابل العمل والنقد مقابل التغذية .

وتهدف خطة الاستجابة الطارئة إلى تلبية الاحتياجات الأكثر إلحاحاً وإيجاد فرص لسبل العيش والوصول إلى الخدمات الأساسية في التعليم والصحة والمياه بالإضافة إلى استمرار عمل برامج التمويل الأصغر من أجل خدمة أصحاب الأعمال الصغيرة والأصغر وتستهدف خطة الاستجابة شرائح المجتمع الأكثر تأثراً بالأزمة ، وعلى وجه الخصوص النازحين والفئات الضعيفة والأكثر فقراً واحتياجاً.

## مُلخَصٌ

استمر الصندوق خلال النصف الأول من العام 2019م في إحراز تقدم كبير في تنفيذ أنشطة عدد من البرامج، من أبرزها المشروع الطارئ الممول من البنك الدولي عبر البرنامج الإنمائي للأمم المتحدة، والذي يهدف إلى مساعدة الأسر والفئات الاجتماعية الأكثر تأثراً بالأزمة الإنسانية الكبيرة في اليمن، حيث تخطى مستوى التنفيذ 90% من الأرقام المستهدفة بل وتجاوز الـ 100% مما خطط له في بعض مؤشرات هذه المنحة.

فمن هذه المنحة تم تحقيق ما يقارب 7.13 ملايين يوم عمل تحت برنامج النقد مقابل العمل، شارك فيها أكثر من 225.6 ألف عامل من حوالي 141.7 ألف أسرة من مختلف محافظات الجمهورية. كما استفاد أكثر من 296 ألف طفل وامرأة حاملاً أو مرضعاً أو أمّاً لطفل تحت سن 5 من أفقر شرائح المجتمع، وهم في الغالب من المسجلين في صندوق الرعاية الاجتماعية وممن يعانون من سوء التغذية.

كما استفاد أكثر من 3,400 مزارع وصياد من أنشطة تحسين الإنتاجية الزراعية والسمكية. ويعمل الصندوق حالياً على تنفيذ مشاريع ممولة من عدة مصادر تمويل تشمل البنك الألماني للتنمية وإدارة التنمية الدولي البريطانية والبنك الإسلامي والصندوق العربي والهولنديين يبلغ عددها 926 مشروع موزعة على جميع الفروع والمحافظات .

إن استمرار الصندوق في العمل المستقل، وبمعايير موضوعية، والتزام بأهداف وشروط التمويلات المختلفة، وتحقيق إنجازات مؤكدة ومتحقق منها... قد عزز ثقة المانحين والمستفيدين على السواء، مما يشجع على القول بالقدرة على استيعاب المزيد من المصادر التمويلية لتحسين الأوضاع المعيشية بالغة السوء، وبمقاربات تنموية ذات أثر أطول أمداً، وفي إطار ما يتوفر من موارد. وتلعب القدرة المؤسسية والإدارية، وقدرة الوصول، ومثابرة العاملين في الصندوق، ورصيد المصداقية لدى المجتمعات المحتاجة—والذي تراكم عبرات فترات طويلة—تلعبُ دوراً حاسماً في النجاح المحقق، وتمثل أساساً متيناً لاستمرار وتوسيع مختلف البرامج الحيوية.

## الاستهداف وتوزيع المخصصات

في مرحلة العمل الحالية وفي بيئة توصف بأكبر أزمة إنسانية في العالم، يتم توجيه الموارد وتوزيعها جغرافياً بناءً على مؤشرات تعبر عن شدة الأزمة التي نتجت عن أوضاع الحرب، وذلك بصورة مدروسة ومشاركة مع المانحين، وخصوصاً البنك الدولي والأمم المتحدة، ووفق بيانات ومؤشرات صادرة عن الجهات الدولية ذات العلاقة. رُتبت البيانات في ستة مؤشرات واستُخلص متوسطها الذي يعطي مؤشراً مهماً جداً يُطلق عليه "مؤشر شدة الأزمة" (*Distress Index*) وهذا المؤشر يعتمد على ثلاث ظواهر أساسية تعبر عن حالة معيشة الناس وحياتهم بشكل مباشر، وهي:

- 1- انعدام الأمن الغذائي الذي فاقم أزمة السكان في كل المحافظات والمديريات.
- 2- النزوح من وإلى المناطق التي تعاني كثيراً جراء الحرب.
- 3- شدة احتياج الناس للخدمات الأساسية مثل التعليم والصحة والمياه والمسكن والمأوى وغيرها من الاحتياجات.

وعلى ضوء هذا المؤشر المركب، يتم ترتيب المحافظات من الأعلى إلى الأدنى لمعرفة المحافظة الأكثر معاناة من هذه الأزمات، ومن ثمَّ تُخصَّص المبالغ المتاحة من الممولين على المحافظات وفقاً لهذا المؤشر، بحيث تأخذ كل محافظة نصيبها من المخصص بما يتوافق مع مؤشر شدة الأزمة، وهو نوع من المقاربة المنطقية والمناسبة في إعطاء مخصص عادل لكل محافظة.

بالإضافة إلى ذلك، تم توجيه مخصصات إضافية إلى المناطق التي ترتفع فيها مؤشرات سوء التغذية بين الأطفال في 21 مديرية في ست محافظات (هي الحديدة وتعز ولحج ودمار والضالع و إب) . بالإضافة الى اشتراط بعض الممولين لتوجيه بعض المشاريع الى محافظات معينة مثل تمويل البنك الدولي لتعزيز نشاط صغار المزارعين والموجهة لسبع محافظات او تمويل الاتحاد الأوروبي الموجه ل تسع محافظات وهي ابين وتعز و حجة والحديدة وشبوه و صعده وصنعاء وعدن ولحج

## توزيع المخصصات باستخدام مؤشر الأزمة ضمن المشروع الطارئ الممول عبر

### الأمم المتحدة

تم توزيع مخصصات المشروع الطارئ المقدم من البنك الدولي عبر الأمم المتحدة في ثلاث اتجاهات:

- مخصصات موجهة لمشاريع النقد مقابل العمل ومشاريع تشغيل الشباب: وتم تخصيص ما يقارب 110 ملايين دولار توزعت بحسب مؤشر شدة الأزمة والمذكور أعلاه.
- مخصصات لبرنامج النقد مقابل التغذية: ما يقارب 50 مليون دولار تم توزيعه في ست محافظات و21 مديرية، وذلك بحسب حالات سوء التغذية باستخدام مؤشرات يتم جمعها من قبل كتلة الغذاء.
- مخصصات توجهت لمشاريع دعم صغار المزارعين والمقترضين الذين تضررت أعمالهم  
نتيجة الأزمة: بمبلغ 19.6 مليون دولار.

توزيع المخصصات بحسب مؤشرات الأزمة (أكتوبر 2016 - يونيو 2019) \*

جميع المبالغ بالدولار			المحافظة
الفارق	التزام الصندوق	□ خصص المحافظة	
109,010-	6,170,351	6,061,341	إب
380,212	3,074,461	3,454,673	أبين
598,524	8,010,895	8,609,419	امانة العاصمة
379,191	2,828,932	3,208,123	البيضاء
14,586	9,544,642	9,559,228	تعز
197,710	2,942,549	3,140,259	الجوف
249,126	9,227,517	9,476,643	حجة
383,376	5,964,543	6,347,919	الحديدة
90,995	3,653,948	3,744,943	حزموت
107,876	5,189,594	5,297,470	ذمار
67,677	4,623,036	4,690,713	شبهه
134,163	5,217,089	5,351,252	صعدة
252,812	4,867,696	5,120,508	صنعاء
719,358	8,411,518	9,130,876	عدن
387,992	4,891,822	5,279,814	لحج
251,110	3,796,067	4,047,177	مارب
88,585	2,584,630	2,673,215	المحويت
54,264	1,834,474	1,888,738	المهرة
15,919	4,877,829	4,893,748	عمران
357,208	3,091,476	3,448,684	الضالع
130,806	3,026,832	3,157,638	ريمه
22,329	1,395,285	1,417,614	أرخبيل سقطرى
<b>4,774,810</b>	<b>105,225,185</b>	<b>109,999,995</b>	<b>الاجمالي</b>

\* هذا التوزيع الجغرافي تزامن مع حصول الصندوق على دعم البنك الدولي عبر برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. وهذا يعكس توجه الصندوق إلى استخدام مؤشرات مرتبطة بالأزمة الإنسانية الحالية في البلاد.

التوزيع السابق لم يشمل برنامج التغذية والذي وُجهت موارده بحسب عدد المصابين بحالات سوء التغذية، وتركز في الأعوام 2016-2018 في 21 مديرية ضمن ست محافظات وهي الحديدة، تعز، ذمار، إب، الضالع ولحج. وتوجهت أكثر من 50% من ميزانية التدخلات التغذوية إلى محافظة الحديدة لتعكس ارتفاع حالات سوء التغذية بين الأطفال والأمهات في هذه المحافظة.



## المشاريع تحت التنفيذ العاملة

بلغ عدد المشاريع تحت التنفيذ 926 مشروع حتى نهاية يونيو 2019م، منها في مرحلة العمل الميداني 866 مشروعاً (توجد به أنشطة ميدانية) تلاها المرحلة المكتبية مرحلة الإعداد للبدء بالتنفيذ بـ 22 مشروعاً، تلاها أخيراً مراحل المناقصات والتعاقد، حيث ظهر 32 مشروعاً في مرحلة لم يتم إعلان المناقصة لها و7 مشاريع في مرحلة التحليل والترسية (كما هو مبين في الجدول التالي):

الجدول رقم (1-1): توزيع المشاريع العاملة على مراحل المشروع التفصيلية لشهر يونيو 2019

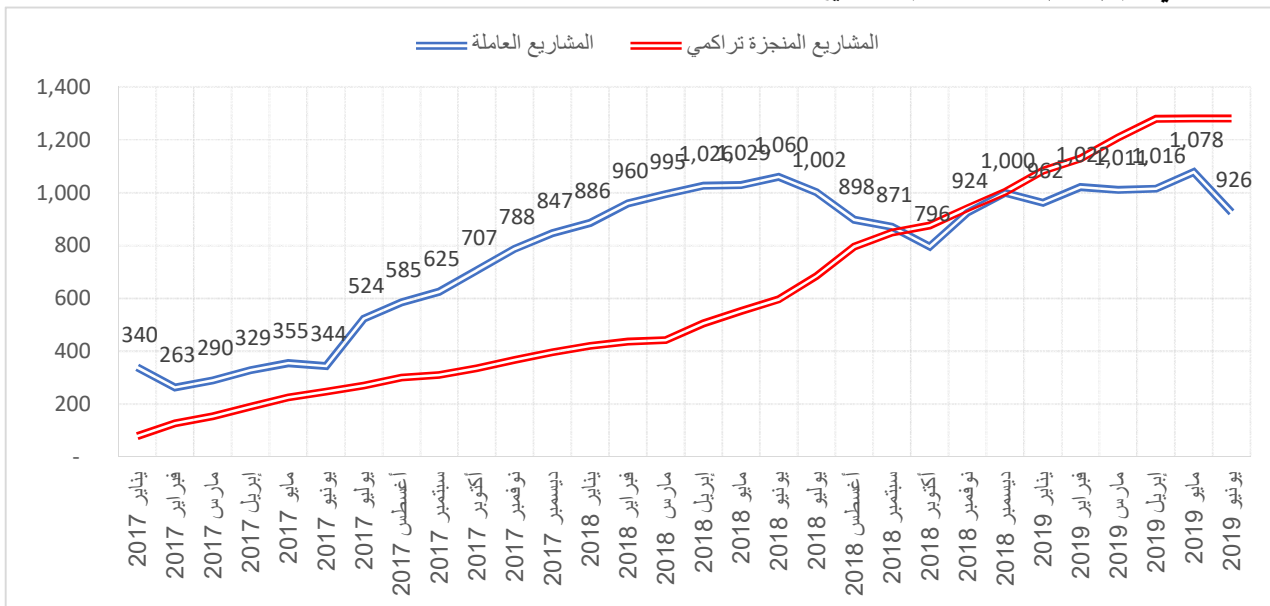
ملاحظات	عدد المشاريع	المرحلة التفصيلية	طبيعة المرحلة
	866	المرحلة الثالثة تحت التنفيذ	ميداني
	7	المرحلة الثانية-التحليل والترسية	مكتبية
مراحل المناقصات والتعاقد	22	المرحلة الثانية -اعداد	مكتبية
	31	المرحلة الثانية -لم يتم الاعلان	مكتبية
	<b>926</b>		<b>الإجمالي</b>

### 1- توزيع المشاريع تحت التنفيذ إجمالاً

بلغ عدد المشاريع تحت التنفيذ في شهر يونيو إلى 926، وبتكلفة إجمالية بلغت قرابة 208.9 مليون دولار (مساهمة الصندوق التقديرية)، وتم التعاقد بمبلغ 176.7 مليون دولار، ونسبة الصرف بلغت قرابة 78% من إجمالي ما تم التعاقد به (وكما هو مبين في الشكل البياني رقم 1 أدناه).

وفي خلال شهر يوليو تم تحويل عدد 35 مشروع الى منجز وبالتالي بلغ عدد المشاريع المنجزة تراكمياً 1316 مشروعاً خلال الفترة من يناير 2018 وحتى نهاية يونيو 2019

الشكل البياني رقم (1-1): الاتجاه العام للمشاريع العاملة والمنجزة خلال الفترة يناير 2018 وحتى يونيو 2019

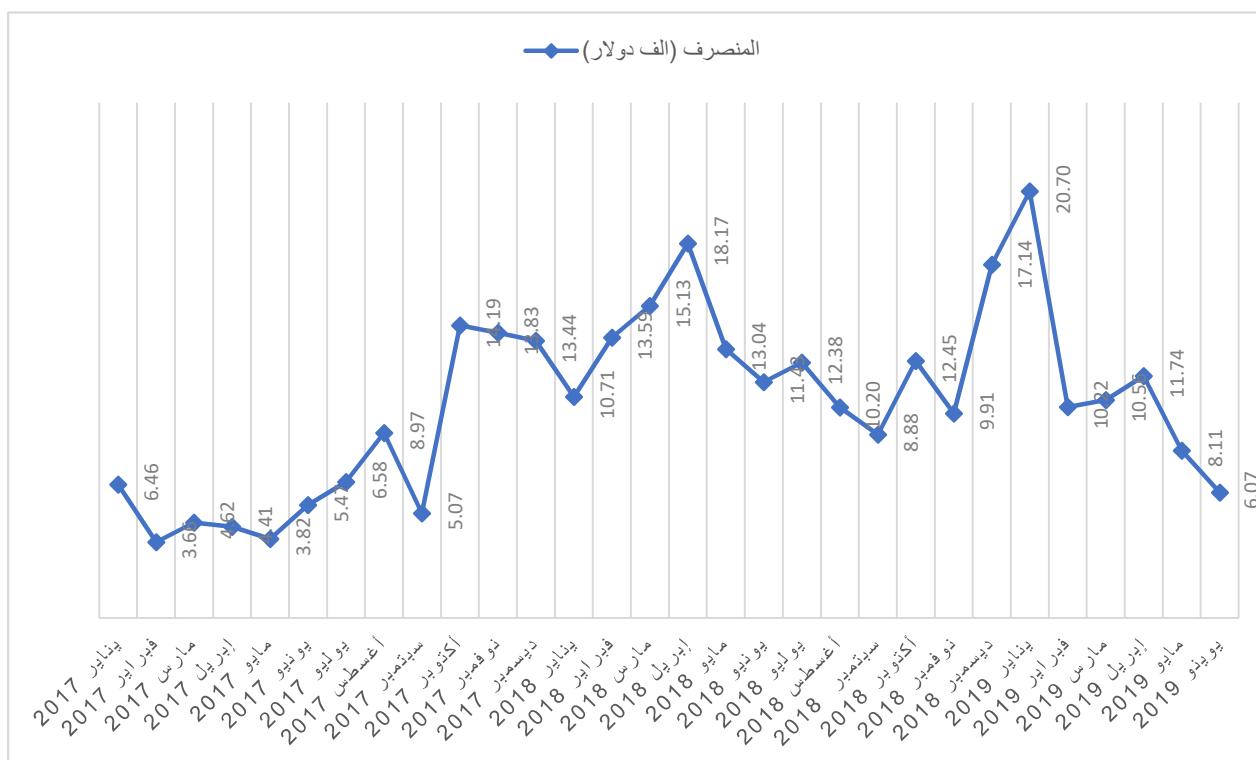


جدول يوضح المشاريع العاملة والمنجزة شهرياً والمنجزة تراكمياً خلال الفترة يناير 2018 وحتى يونيو 2019

الشهر	المشاريع العاملة	المشاريع المنجزة	المشاريع التراكمي المنجزة
يونيو	926	35	1316
مايو 2019	1078	1	1281
إبريل 2019	1,016	71	1,280
مارس 2019	1,011	80	1,209
فبراير 2019	1,022	46	1,129
يناير 2019	962	80	1,083
ديسمبر 2018	1,000	62	1,003
نوفمبر 2018	924	65	941
أكتوبر 2018	796	27	876
سبتمبر 2018	871	53	849
أغسطس 2018	898	111	796
يوليو 2018	1002	89	685
يونيو 2018	1060	43	596
يونيو 2018	1029	47	553
إبريل 2018	1026	63	506
مارس 2018	995	6	443
فبراير 2018	960	16	437
يناير 2018	886	25	*421

\*تراكمي من يناير 2017 وحتى يناير 2018

وفي حالة تم النظر في إجمالي المنصرف الشهري فقد انخفض إجمالي المنصرف خلال شهر يونيو حيث بلغ 6,073 مليون دولار تقريباً مقارنة 8.112 مليون دولار خلال شهر مايو 2019، وكما هو مبين في الشكل البياني رقم (2-1)



الشكل البياني رقم (2-1): المنصرف العام للصدوق خلال الفترة يناير 2018 وحتى يونيو 2019

## 2- توزيع المشاريع تحت التنفيذ على الفروع والمحافظات

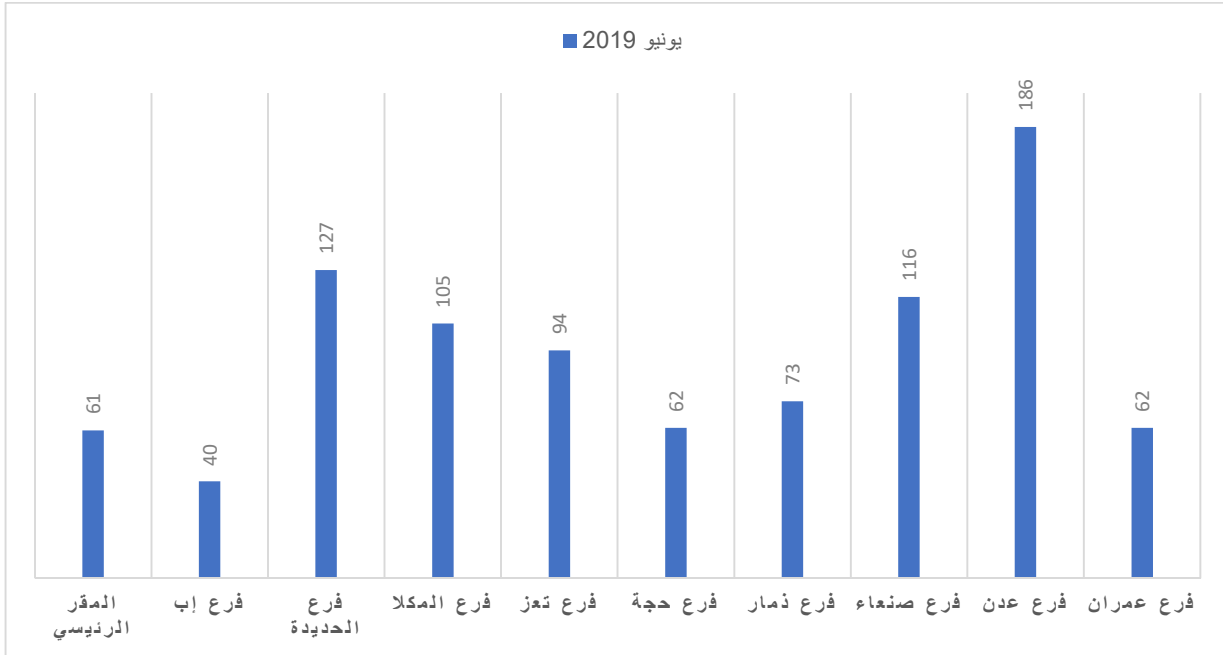
### i. توزيع المشاريع على الفروع - يونيو 2019

يجدر الإشارة إلى أنّ فرع عدن لا يزال يتصدر جميع الفروع بعدد المشاريع تحت التنفيذ، حيث بلغ عدد المشاريع خلال هذا الشهر 186 مشروعاً، وجاء فرع الحديدة في المرتبة الثانية بعدد 127 مشروعاً، بينما ظهر فرع صنعاء في المرتبة الثالثة حيث بلغ عدد المشاريع 116 مشروعاً، تلتها بقية الفروع بأعداد متفاوتة، وكما هو مبين في الجدول رقم (2-1) والشكل البياني رقم (2) التاليين.

الجدول رقم (2-1): توزيع المشاريع تحت التنفيذ على مستوى الفروع يونيو 2019

الفرع	ديسمبر 2018
المقر الرئيسي	61
فرع إب	40
فرع الحديدة	127
فرع المكلا	105
فرع تعز	94
فرع حجة	62
فرع ذمار	73
فرع صنعاء	116
فرع عدن	186
فرع عمران	62
الإجمالي	926

الشكل البياني رقم (2): توزيع المشاريع تحت التنفيذ على مستوى الفروع يونيو 2019



### ii. توزيع المشاريع على المحافظات حتى نهاية يونيو 2019

نود الإشارة إلى أنّ المشاريع التي تستهدف أكثر من محافظة بلغ عدد العاملة منها 57 مشروعاً وبتكلفة إجمالية بلغت قرابة 25.9 مليون دولار في حين بلغ المتعاقد منها 23.2 مليون دولار، وبلغت نسبة الصرف من المتعاقد 81%.

فيما يخص المحافظات، فقد ظهر أكبر عدد مشاريع عاملة في محافظة الحديدة بعدد 102 مشروعاً لكلاً وبتكلفة تقديرية بلغت 35.6 مليون دولار في وبلغت نسبة الصرف 92% مما تم التعاقد به ، تلاها في المركز الثاني محافظة تعز بعدد 95 مشروعاً وبلغت التكلفة التقديرية للمشاريع 18.9 مليون دولار وبلغ نسبة المنصرف 75% من المتعاقد أيضاً، وجاءت محافظة حجة في المركز الثالث بعدد المشاريع العاملة حيث بلغت فيها 62 مشروعاً وبتكلفة تقديرية إجمالية بلغت قرابة الـ 8.9 مليون وبنسبة صرف من المتعاقد بلغت 64% ، تالياً ظهرت محافظة ابين في المرتبة الرابعة بعدد 59 مشروعاً عاملاً ثم محافظة لحج بعدد 58 مشروع ، ومن ثمّ ظهرت بقية المحافظات بأرقام متناقصة، وكما هو مبين في الجدول رقم (1-3) التالي.

الجدول رقم (1-3): توزيع المشاريع العاملة على مستوى المحافظة وحتى نهاية يونيو 2019.

الجدول رقم (1-3): توزيع المشاريع تحت التنفيذ على مستوى المحافظة وحتى نهاية يونيو 2019

المنصرف من المتعاقد (%)	المبالغ بالدولار			عدد المشاريع	المحافظة
	إجمالي المنصرف	إجمالي المتعاقد	إجمالي التكلفة التقديرية		
76%	7409779.18	9780060.9	10634383.8	40	اب
73%	7156326.08	9853915.11	11657299	59	ابين
85%	273297.02	320528.83	561001.9	5	أرخبيل سقطرى
81%	18766480.27	23277960.59	25950862.11	57	أكثر من محافظة
80%	5061192.81	6342993.43	8349601.18	22	الأمانة
75%	2127436.7	2843769.43	3700831.22	28	البيضاء
68%	2125381.9	3137527.79	3475501.6	22	الجوف
92%	27389209.89	29925233.39	35698522.52	102	الحديدة
87%	5031449.96	5774061.78	6163305	24	الضالع
74%	845475.19	1140418.88	1318705.4	14	المحويت
84%	1093121.93	1302890.02	1473306.1	12	المهرة
75%	12217674.22	16318491.76	18911081.44	95	تعز
64%	4440298.99	6942882.57	8,880,500.40	62	حجة
77%	2758303.36	3599544.22	4785980.21	30	حزموت
89%	9161793.64	10295097.41	12086371.05	45	ذمار
62%	1937374.59	3102927.91	3748837.5	25	ريمل
66%	3650630.84	5535954.57	6783358.78	57	شبه

المنصرف من التعاقد (%)	المبالغ بالدولار			عدد المشاريع	المحافظة
	إجمالي المنصرف	إجمالي التعاقد	إجمالي التكلفة التقديرية		
59%	3081519.86	5229040	6724408.33	40	صعدة
72%	3430218.35	4791364.03	5866117	43	صنعاء
81%	5993236.14	7360494.83	8402930.08	45	عدن
45%	1373746.41	3035848.28	3799371	22	عمران
81%	10992362.52	13572890.88	16039100.99	58	لحج
70%	2289753.78	3258567.84	3901637.6	19	مارب
78%	<b>138606063.6</b>	<b>176742464.5</b>	<b>208913014.2</b>	<b>926</b>	<b>الإجمالي</b>

### 3- توزيع المشاريع العاملة على القطاعات الرئيسية

تتركز التدخلات في قطاع المياه بعدد 198 مشروعاً وبنسبة بلغت 21.4% من إجمالي المشاريع تحت التنفيذ في شهر يونيو 2019، وبتكلفة إجمالية بلغت قرابة 34 مليون دولار تم التعاقد بقرابة 31 مليون دولار، تلاه في المرتبة الثانية قطاع النقد مقابل العمل بعدد 156 مشروعاً عاملاً وبنسبة 16.8% من المشاريع العاملة وإجمالي تكلفة تقديرية بلغت قرابة 26.8 مليون دولار تم التعاقد بـ 25.7 مليون دولار منها، ثالثاً جاء قطاع الزراعة بعدد 135 مشروعاً وبما نسبته 14.5% من المشاريع العاملة.

ثم تلتها بقية القطاعات بنسب متفاوتة. (أنظر الجدول رقم 2).

الجدول رقم (2): توزيع المشاريع العاملة والتكلفة التقديرية (مساهمة الصندوق) والمتعاقد

والمنصرف على مستوى القطاع الرئيسي حتى نهاية شهر يونيو 2019

المنصرف	المبالغ بالدولار		عدد المشاريع العاملة	القطاع الرئيسي
	إجمالي المتعاقد	إجمالي التكلفة التقديرية		
5097457.89	7538286.3	10599893.08	68	البيئة
39355	106791.06	140000	1	التدخل المتكامل
867212.34	1157333.77	1442498.34	23	التدريب
7505979.42	10851827.31	16985419.4	71	التعليم
6398413.28	8313123.98	10335823.1	48	الدعم المؤسسي
10983047.3	15637486.28	17255885.12	135	الزراعة
46127585.97	50345444.88	55100166.73	104	الصحة
8717126.45	11752713.03	13531581.82	68	الطرق
1028893.76	1032467.35	1082445	1	المنشآت الأصغر
9293037.03	9654731.77	10335506	18	المنشآت الصغيرة
1760016.32	1783854.61	1917923.2	6	الموروث الثقافي
3187980.48	4386009.22	4914681.27	24	المياه
13146288.16	20872953.92	31069331.48	198	النقد مقابل العمل

المبالغ بالدولار			عدد المشاريع العاملة	القطاع الرئيسي
إجمالي المنصرف	إجمالي المتعاقد	إجمالي التكلفة التقديرية		
20026883.19	25706246.34	26801859.67	156	خدمات الأعمال
4426787.04	7603194.63	7400000	5	البيئة
<b>138606063.6</b>	<b>176742464.5</b>	<b>208913014.2</b>	<b>926</b>	الإجمالي

#### 4- توزيع المشاريع العاملة على الممولين والاتفاقيات

##### i. توزيع المشاريع على الممول

نظراً لأن التمويل الرئيسي الحالي للصندوق هو من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي UNDP فقد بلغ عدد المشاريع العاملة الممولة من قبله 273 مشروعاً وإجمالي تكلفته 85 مليون دولار بلغ المتعاقد منها 82.5 مليون دولار وتم صرف 91% إلى نهاية يونيو من إجمالي المتعاقد، تلاه الحكومة الألمانية بعدد المشاريع العاملة حيث بلغت 193 مشروعاً وتكلفة إجمالية بلغت 35.5 مليون دولار وتم التعاقد بأكثر من الـ 22.4 مليون دولار. وبلغت نسبة المنصرف من المتعاقد ما مقداره 58%، بينما جاء في المرتبة الثالثة الحكومة البريطانية بعدد 113 مشروعاً وتكلفة بلغت 28.5 ملايين دولار، تم التعاقد بـ 24.2 ملايين دولار وبلغ المنصرف حتى نهاية الشهر 73% من إجمالي المتعاقد، وظهر 107 مشروعاً مموله من الاتحاد الأوروبي وتكلفة تقديرية بلغت قرابة 13.6 مليون دولار تلاها بقية الممولين بنسب متناقصة وكما هو مبين في الجدول رقم (1-3) والشكل البياني التاليين:

الجدول رقم (1-3): توزيع المشاريع العاملة ومساهمة الصندوق التقديرية وإجمالي المنصرف على

مستوى أهم الممولين حتى نهاية شهر يونيو 2019

سبة المنصرف (%)	المبالغ بالدولار			عدد المشاريع	الممول
	إجمالي المنصرف	إجمالي المتعاقد	إجمالي التكلفة التقديرية		
57%	5221544.51	9097098.93	13618060.53	107	الاتحاد الأوروبي
75%	7899363.88	10552163.62	11005125	38	البنك الإسلامي للتنمية
91%	75017640.62	82562973.82	84979968.58	273	البنك الدولي*
58%	13021237.08	22473275.33	35562979.3	193	الحكومة الألمانية
100%	104547	104547	160000	1	الحكومة الأمريكية
73%	17751773.45	24249043.2	28577590	113	الحكومة البريطانية
93%	1029889.12	1102998.2	1384714	18	الحكومة الهولندية
66%	8712503.38	13128382.52	17792527.6	70	الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي
100%	439471.9	439471.9	460236	1	الصندوق الكويتي للتنمية الاقتصادية العربية**
99%	72880.54	73319.17	72869	1	اليونسكو

سبة المنصرف (%)	المبالغ بالدولار			عدد المشاريع	الممول
	إجمالي المنصرف	إجمالي التعاقد	إجمالي التكلفة التقديرية		
99%	1344453.65	1364048.35	1516977	6	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي UNDP
95%	1235.06	1301.88	343655.2	1	مصادر أخرى
87%	972514.08	1123735.67	1941443	12	مصادر الصندوق الداخلية
66%	6656957.22	10084176.16	11077105	91	منظمة الأغذية والزراعة FAO
93%	360052.14	385928.7	419764	1	هيئة الامم المتحدة للمرأة
78%	<b>138606063.6</b>	<b>176742464.5</b>	<b>208913014.2</b>	<b>926</b>	<b>الإجمالي</b>

\* عبر كل من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومنظمة الفاو

\*\* مشروع دوار كان قد تم تقديمه كمنحة من امير الكويت لتقديمه قروض لبرنامج التمويل الأصغر لتمويل أنشطة مرتبطة بانتاج

الغذاء وبعاد استخدام المبالغ المستردة من القروض في نفس النشاط.

## ii. توزيع المشاريع العاملة على الاتفاقيات

إذا ما قمنا باستعراض المشاريع العاملة من حيث توزيعها على الاتفاقيات في شهر يوليو ، سنجد أن منحة البنك الدولي الإضافية والطارئة عن طريق برنامج الأمم المتحدة الإنمائي تصدرت بقية الاتفاقيات حيث بلغت المشاريع العاملة 273 مشروعاً وبتكلفة تقديرية إجمالية 85 مليون دولار تم التعاقد بقرابة مبلغ 82.5 مليون دولار وبلغ المنصرف من التعاقد ما قدره 75 مليون دولار حتى نهاية الشهر، تلتها منحة الحكومة البريطانية للحماية الاجتماعية - المرحلة الاولى حيث بلغ عدد المشاريع الممولة منها 111 مشروعاً وبتكلفة تقديرية بلغت 27.3 مليون دولار وبلغ التعاقد به 23 مليون دولار وبلغ المنصرف 16.6 مليون دولار ، تلتها ثالثاً المعونة الإنسانية للاتحاد الأوروبي بالشراكة مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي للحماية الاجتماعية حيث بلغ عدد المشاريع الممولة منها 107 مشروعاً وبتكلفة تقديرية بلغت 13.6 مليون دولار وبلغ ما تم التعاقد به 9 ملايين دولار وبلغ المنصرف منها فعلياً أكثر من الـ 5.2 مليون دولار ، ومن ثم جاء منحة البنك الدولي عبر منظمة الأغذية والزراعة (FAO) لمشروع تعزيز الإنتاجية الزراعية في اليمن بعدد 91 مشروعاً عاملاً وبتكلفة تقديرية بلغت 11 مليون دولار تم التعاقد بـ 10 مليون دولار وصرف منها حتى تاريخ إعداد التقرير أكثر 6.6 مليون دولار.

بينما تراوحت بقية الاتفاقيات بأعداد متناقصة كما هو مبين في الجدول رقم (2-3) التالي:

الجدول رقم (2-3): توزيع المشاريع العاملة ومساهمة الصندوق التقديرية وإجمالي التعاقد والمنصرف

على مستوى الاتفاقية حتى نهاية شهر يونيو 2019

المبالغ بالدولار			عدد المشاريع	الاتفاقية
إجمالي المنصرف	إجمالي التعاقد	إجمالي التكلفة التقديرية		
972514.08	1123735.67	1941443	12	المسدد من القروض طويلة الأجل (من مشاريع التمويل الصغر والأصغر)
5221544.51	9097098.93	13618060.53	107	المعونة الإنسانية للاتحاد الأوروبي بالشراكة مع برنامج الامم المتحدة الإنمائي للحماية الاجتماعية

المبالغ بالدولار			عدد المشاريع	الاتفاقية
إجمالي المنصرف	إجمالي المتعاقد	إجمالي التكلفة التقديرية		
104547	104547	160000	1	المنحة الطارئة المقدم من الوكالة الأمريكية للتنمية عبر برنامج الأمم المتحدة *
233799.7	234791.7	243814	1	المنحة الهولندية لدعم تعليم الفتاة ومحو الأمية رقم: SAA0118554/26489 **
796089.42	868206.5	1140900	17	المنحة الهولندية لمشروع المياه والصرف الصحي للمجتمعات المصابة بالكوليرا
5683752.95	7739435.37	7179147	30	قرض البنك الإسلامي لتوظيف الشباب
7860105.38	11702314.19	16022527.6	69	قرض الصندوق العربي للإنماء للمساهمة في تمويل المرحلة الرابعة
2215610.93	2812728.25	3825978	8	قرض ومنحة البنك الإسلامي لمشروع المعرفة القرائية والمهنية لمكافحة الفقر
1235.06	1301.88	343655.2	1	مساهمات مقدمة من جهات حكومية مختلفة
852398	1426068.33	1770000	1	معونة الصندوق العربي لترميم وتأهيل الجامع الكبير بصنعاء - المرحلة الرابعة
1254797.95	1274392.65	1414977	5	منحة UDNP لتعزيز تكيف وصمود المجتمعات الريفية في اليمن
75017640.62	82562973.82	84979968.58	273	منحة البنك الدولي الإضافية والطارئة عن طريق برنامج الأمم المتحدة الإنمائي
6656957.22	10084176.16	11077105	91	منحة البنك الدولي عبر منظمة الأغذية والزراعة (FAO) لمشروع تعزيز الإنتاجية الزراعية في اليمن
2015270.8	2269943.84	2329794	12	منحة الحكومة الألمانية /KFW رقم: 2015 67 577 لبرنامج الأشغال كثيفة العمالة
2110.05	8191.89	664784	4	منحة الحكومة الألمانية /KFW للاستجابة لأزمة التعليم
	365.33	659690	4	منحة الحكومة الألمانية /KFW للتعليم في المناطق الريفية
2455910	3119120.42	3399129.3	3	منحة الحكومة الألمانية رقم 67 2012 327 لبرنامج المياه في إيبين
4219471.43	8254732.14	17302186	88	منحة الحكومة الألمانية /KFW لبرنامج المياه والصرف الصحي
2277448.68	5129507.73	7353498	55	منحة الحكومة الألمانية /KFW لبرنامج المياه والصرف الصحي 2
982328	1234122.66	1283242	8	منحة الحكومة الألمانية /KFW رقم: 2014 41 005 لتعزيز الصمود عبر برنامج الأشغال كثيفة العمالة
1068698.12	2457291.32	2570656	19	منحة الحكومة الألمانية /KFW لتعزيز الصمود عبر برنامج الأشغال كثيفة العمالة 2
16622378.92	23097972.3	27319245	111	منحة الحكومة البريطانية للحماية الاجتماعية - المرحلة الأولى
439471.9	439471.9	460236	1	منحة الصندوق الكويتي للتنمية الاقتصادية العربية من موارد صندوق الحياة الكريمة



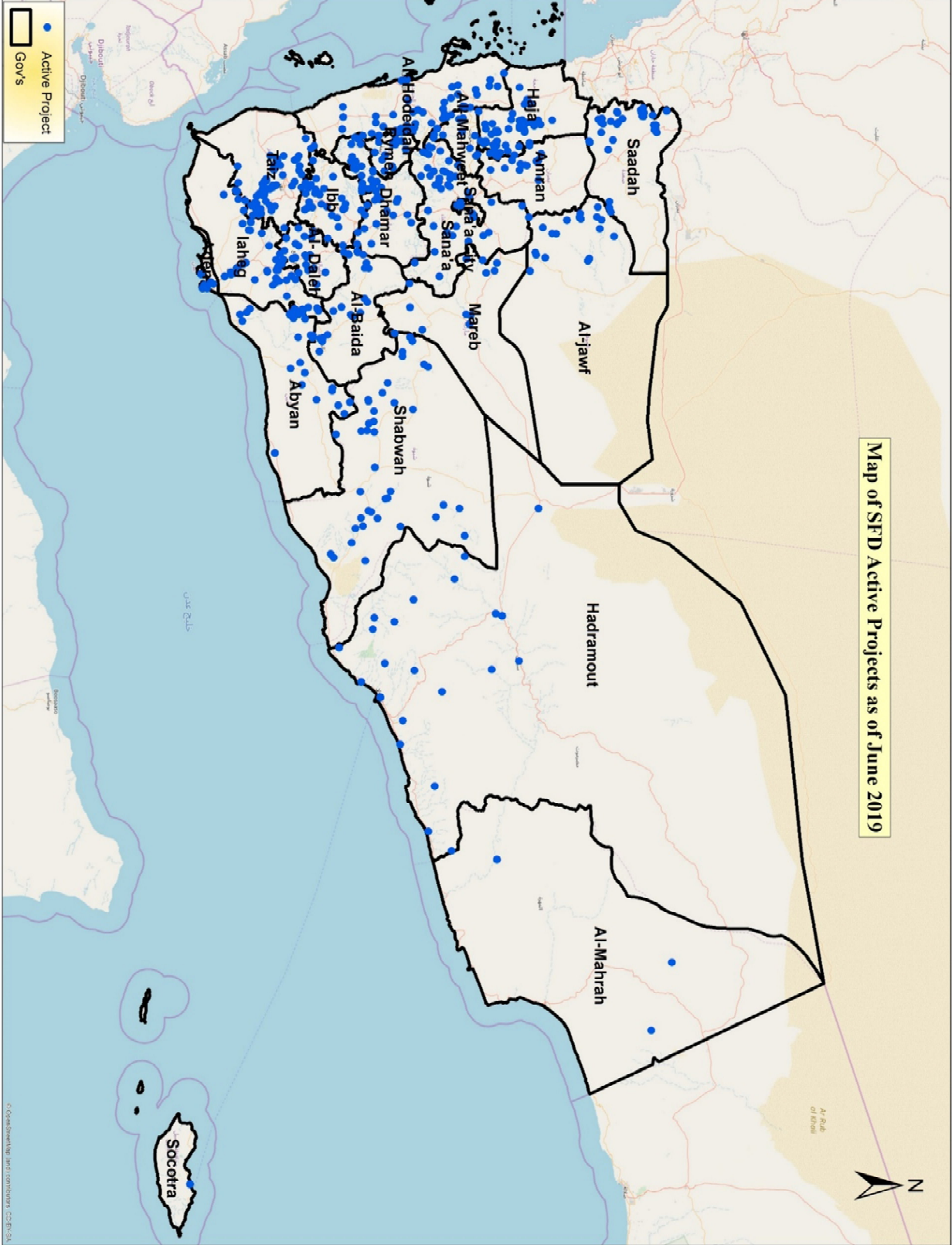
المبالغ بالدولار			عدد المشاريع	الاتفاقية
إجمالي المنصرف	إجمالي المتعاقد	إجمالي التكلفة التقديرية		
72880.54	73319.17	72869	1	منحة اليونسكو لمشروع حماية الموروث الثقافي والتنوع في حالات الطوارئ من أجل الاستقرار والسلم
89655.7	89655.7	102000	1	منحة برنامج الأمم المتحدة لمشروع الاستجابة الطارئة لقطاع المياه والبيئة
360052.14	385928.7	419764	1	منحة هيئة الأمم المتحدة للمرأة لمشروع حماية المرأة وتمكينها في ظل الازمات
<b>138606063.6</b>	<b>176742464.5</b>	<b>208913014.2</b>	<b>926</b>	<b>الإجمالي</b>

- \* تم الانتهاء من المشروع والآن في صدد الاقفال
- \* تم الانتهاء من المشروع وتم اقبال المنحة والمشروع في صدد الاقفال



خريطة توضح انتشار المشاريع العاملة لشهر يونيو 2019 على خارطة الجمهورية اليمنية

خريطة (1) المشاريع العاملة للصندوق لشهر يونيو 2019 إنجليزي



## المصادر التمويلية للصندوق

### 1- مصادر الصندوق التمويلية النافذة (حتى 30 يونيو 2019)

بلغ عدد الاتفاقيات التي تتوفر للصندوق حالياً 18 اتفاقية بقيمة إجمالية تعادل 482 ملايين دولار. وقد تم استلام حوالي 74% من هذه المصادر، وتبقى 26% لدى الممولين.

الممول	الاتفاقية	الحالة التنفيذية للاتفاقية	قيمة الاتفاقية (المعادلة للدولار)	المسحوب من الممول (المعادل للدولار)
البنك الإسلامي للتنمية	قرض ومنحة البنك الإسلامي لمشروع المعرفة القرائية والمهنية لمكافحة الفقر	فعال	11,260,000	6,718,310
	قرض البنك الإسلامي لتوظيف الشباب	فعال	25,000,000	21,120,366.3
الحكومة الألمانية	منحة الحكومة الألمانية رقم 2012 67 327 لبرنامج المياه في اليبين	فعال	15,600,000	14,962,391
	منحة الحكومة الألمانية /KFW رقم: 2015 67 577 لبرنامج الأشغال كثيفة العمالة	فعال	5,400,000	5,375,477.81
	منحة الحكومة الألمانية /KFW رقم: 2014 41 005 لتعزيز الصمود عبر برنامج الأشغال كثيفة العمالة	فعال	5,400,000	5,809,092
	منحة الحكومة الألمانية /KFW لتعزيز الصمود عبر برنامج الأشغال كثيفة العمالة 2	فعال	5,400,000	943,632
	منحة الحكومة الألمانية /KFW لبرنامج المياه والصرف الصحي	فعال	25,748,503	4,266,035
	منحة الحكومة الألمانية /KFW للتعليم في المناطق الريفية	فعال	6,291,142	568,634
	منحة الحكومة الألمانية /KFW للاستجابة لأزمة التعليم	فعال	5,719,220	569,671
	منحة الحكومة الألمانية /KFW لبرنامج المياه والصرف الصحي 2	فعال	10,800,000	3,365,820
	منحة الحكومة البريطانية للحماية الاجتماعية - المرحلة الأولى	فعال	44,216,466	19,596,757.98
	الحكومة الهولندية	المنحة الهولندية لمشروع المياه والصرف الصحي للمجتمعات المصابة بالكوليرا	فعال	3,000,000
الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي	قرض الصندوق العربي للإنماء للمساهمة في تمويل المرحلة الرابعة	فعال	100,000,000	92,337,705
برنامج الأمم المتحدة الإنمائي UNDP	منحة البنك الدولي الإضافية والطارئة عن طريق برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	فعال	177,965,562	161,403,335
	المعونة الإنسانية للاتحاد الأوروبي بالشراكة مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي للحماية الاجتماعية	فعال	17,894,596	8,741,816
منظمة الأغذية والزراعة FAO	مشروع دعم سبل المعيشة والأمن الغذائي- الصمود 2	فعال	2,500,000	-
	منحة البنك الدولي عبر منظمة الأغذية والزراعة (FAO) لمشروع تعزيز الإنتاجية الزراعية في اليمن	فعال	19,513,305	9,475,717.85
هيئة الأمم المتحدة للمرأة	منحة هيئة الأمم المتحدة للمرأة لمشروع حماية المرأة وتمكينها في ظل الأزمات	فعال	420,000	393,507
<b>الإجمالي</b>			<b>482,128,794</b>	<b>358,498,268</b>

### 1- بالتنمية يحضر الخير وتغيب الحرب.

بعد تخرجي من الجامعة استدعاني برنامج روافد بصنعاء للتدريب ضمن التطوع لمناصرة التنمية الريفية وفيه وجدت ما لم أجدّه في دراستي السابقة كلها حيث رُويت العديد من المواضيع التنموية الجديدة كلياً. رجعت قريتي متحفزة للغاية لأبدأ التطوع في العديد من المبادرات الذاتية ومنها تنمية المرأة الريفية بالتوعية الصحية ومحو الأمية ولا زلنا كذلك الى اليوم ولذلك ارتفع اسمي في القرية ليزداد دعم أسرتي لي .

اغتربت أمي سنوات عديدة للعمل لإعالتني وأخوتي الخمسة بعد وفاة والدي. كانت بين الحين والآخر تجلس عندنا فترة ثم تعود للغربة لمطاردة الرزق، الى ان بدأت الحرب لتتغير كل الأحوال للأسوأ، حتى أننا لم نرها منذ اربع سنوات حيث آمنت بأن عليها استثمار كل يوم لتأمين متطلبات البقاء لنا في أسوأ أيام حياتنا. ثم فجأة، استدعاني الاهالي لاجتماع واذا به تشكيل مجلس تعاون مركز مديرية كعيدنة بمحافظة حجة حيث رشحتني الأهالي وأصبحت عضوة فيه وتدرّبت على أمور تنموية كثيرة. وعند انتهاء احدى الدورات، المدرب بشرني وزميلتي بحصولنا على فرصة عمل في برنامج التمكين بعد ان تأكد اننا من شباب روافد. وعندنا لم يسعني الكون من الفرحة فهنا هي كثير من مشاكلي ستحل وسترتاح أنا ولكي يلتم شملنا أخيراً .

عملت بكل طاقتي في مشروع تشغيل الشباب مع مجتمعات مديرية الشاغرة بروح الفريق الواحد وحققنا انجازات تنموية اشعلت في المجتمعات الأمل الذي اطفأته الحرب. انتهى عقدي ثم اذا برسالة من الصندوق الاجتماعي اختارني ضمن برنامج التمكين مجدداً في مديرية كحلان الشرف النائبة ذات الجبال الشاهقة ومجتمعات بسيطة لم يكونوا يعرفون للتنمية معنى، لا تعليم لا صحة ولا طريق لا صرف صحي... الخ. وبعد أيام قليلة من التحفيز والتوعية واذا بكافة القرى تتنافس بقوة لتنفيذ المبادرات بعد تشكيل وتدريب 808 عضو وعضوة نصفهم نساء ل 41مجلس تعاون قرية. وتم تنفيذ 470 مبادرة بتكلفة تقدر 35 مليون ريال مع مئات الجلسات التوعوية ضد الكوليرا والصرف الصحي غير الآمن. كانت أكبر ورشة عمل للتمكين في حجة بكاملها ولذا ومع خروجنا، خرجت المجتمعات وأعينهم تبكي لفرافنا .

وكأن برنامج التمكين طائر يجول ليشعل ناقوس الأمل لتلك المجتمعات ويحط رحالي للمرة الثالثة بمديرية بني قيس التي غابت فيها الحرب وحضرت الجهود والتعاون والود ومئات مرافق الخدمات الجديدة .

كانت تجارب جيدة لأتذكر غربة أمي الطويلة وها أنذا أكرر تجربتها رغم فارق ضخامة شقاءها لأجلنا. وبنهاية العمل، عدت قريتي وكانت ايام عيد الاضحى المبارك ويدي تحمل لأخوتي مبلغاً جيداً وكسوة العيد وفي رأسي حماس وافكار تجاوزا أثقال يدي. وكان من أجمل الاعياد بعودة أمي بعد غياب أربع سنوات وإن كانت بحالة صحية متدهورة، وبالكاد أقنعت أمي بالتوقف عن الغربة وتسلمي دفعة قيادة احتياجات البيت. حصلت على ٣٠٠٠ دولار كأجر قضيت منها جزءاً كبيراً من الديون المتراكمة وبجزء مواد غذائية هامة وجزء انفقته في ترميم منزلنا الذي أوشك على السقوط وجزء منه اعطيته اخي لشراء بعض قطع غيار للسيارة التي اشترتها أمي له كمصدر دخل بعد توقفها عن العمل والغربة السابقين .

حماسي لم يتوقف، فبدأت بتفعيل مجلس تعاون قريتي مركز كعيدنة طوعياً مع تجاوب من مجلس تعاون المركز وننتهي من تنفيذ ١٤ مبادرة خلال عام ٢٠١٨ م. واليوم نخطط وندبر التمويلات لتحقيق أكبر مبادرة تمثل اشد الحاحاً (بناء وتجهيز مركز تدريب وتأهيل المرأة الريفية) من اجل تحسين مستوى دخل النساء وأنا منهن .

نعم واجهت العديد من الصعوبات كوني فتاة لكن جذوة الحماس لن تنطفئ طالما اهتديت الى مهارات التنمية، رأس المال الذي لا تنتهي فرصه وموارده .  
بقلم الاستشارية ( ن. م. )



## 2- غذاء ودواء وصرف صح بعد شظف العيش بمخيم في عدن

أجبرت الحرب أسرة ..... على النزوح منطقة موزع غرب محافظة تعز منذ ثلاثة أعوام الى تجمع مؤقت للنازحين في منطقة الشعب شبه الصحراوية غرب مدينة عدن. الأسرة المكونة من 8 أفراد ضمت الابن الأكبر محمد (17 عاماً) الذي اضطر الأطباء الى بتر إحدى رجليه إثر انفجار لعم فردي به في قريته لتصبح حالته ومتطلباته عبئاً مضافاً على الأسرة.

عاشت الأسرة مثل بقية المجتمع النازح هناك في شظف، فلا تتوفر لهم أي خدمات سوى المياه التي توفرها لهم يومياً إحدى منظمات الاغاثة عبر شاحنات، أما الغذاء فينقطع عنهم لسبعة أشهر متقطعة تقريباً كل عام.

شكل انعزال تجمع النازحين عن أي تجمع سكاني مجاور وارتفاع قيمة النقل الى المدينة تحدياً جعل .... وبقية النازحين عاجزين عن البحث عن فرص عمل. كما لم يجد سكان التجمع هناك وسائل تكيف كبقية المجتمعات المتضررة، فلا يوجد لديهم أقارب لدعمهم ولا أصحاب محلات يعرفونهم ليبيعوا لهم الغذاء بالدين، كما لا توجد أية موارد طبيعية في الجوار لاستخدامها سوى الأشواك الجافة كوقود لتحضير الشاي والخبر، وجبتهم الوحيدة التي يضيفون إليها الزبادي في وجبة الغذاء.

وفي العام 2018، استخدم الصندوق آلية النقد مقابل العمل فلي استهداف المخيم لبناء ثمانية حمامات ودورات مياه ملحقة اضاافية الى الحمامات الأربعة الموجودة لخدمة كافة سكان المخيم.

يقول المعلم النازح أحمد سعيد "توسيع نظام الصرف الصحي بنسبة 200% خفف مأساة النازحين ولم يعد البعض يضطر لقضاء الحاجة في العراء بسبب شدة الازدحام. وبأتى النظافة الشخصية تتم في المكان المناسب دون عناء مع تحسن مستوى تنظيف المكان." ابتهج الحاج ..... بفرصة العمل التي توفرت له في بناء الحمامات ولزوجته في رش المبنى بالماء قبيل حلول المساء يومياً. استخدم جزءاً من أجور العمل البالغة 144 ألف ريال في شراء الغذاء الأساسي والأدوية لابنهما الأكبر، وادخرا البقية لأسوأ الأيام القادمة. يقول ..... "هذا الأجر أكبر قيمة لمساعدة نستلمها منذ نزوحنا.

ومع حرماننا من المساعدات، تولت زوجتي قرار إنفاق المبلغ لأنها تجيد التخطيط للإنفاق، حتى ندخر ما استطعنا من الأجر لمواجهة أسوأ الاحتمالات في قادم الأيام."